



## Анатомия белорусских ОАО

Ярослав Пригодич\*

Январь 2017

### Аннотация

Мы не знаем: насколько белорусские предприятия эффективны, какая доля экономики принадлежит государству, чем государственные предприятия отличаются от частных, как распределены труд, капитал и материалы между предприятиями? Данная работа является попыткой поиска ответов на эти вопросы при помощи анализа деятельности открытых акционерных обществ (ОАО). В 2015 году в ОАО работало 20% занятого населения, 39% из них работали в убыточных ОАО. При этом в Витебской области 57% ОАО являлись убыточными, в то время как только 26% ОАО были убыточными в Могилевской области. Деятельность 62% ОАО сконцентрирована в обрабатывающей промышленности, строительстве и сельском хозяйстве, охоте и лесном хозяйстве. Доля убыточных ОАО по численности работников составляет 46% в обрабатывающей промышленности, 22% в строительстве и 44% в сельском хозяйстве, охоте и лесном хозяйстве. Доля государственных ОАО составляет 76% в численности работников ОАО, доля государства в акционерном капитале которых известна (70% в занятости ОАО). В 2015 году 40% сотрудников государственных ОАО и 30% сотрудников частных ОАО работали в убыточных ОАО. 11% работников ОАО были заняты в 7 самых больших ОАО. В 2007 году Президент Беларуси подписал указ о развитии деревообрабатывающей промышленности. В 2013 и 2014 годах все 8 поддержанных ОАО деревообработки имели прибыльность близкую к нулю, в 2015 году 7 предприятий из 8 имели прибыльность близкую к точке безубыточности.

**BEROC Policy Paper Series, Policy Paper No. 44**

\*Спасибо Олегу Мазолу (BEROC) за создание рисунков 5, 6, 7 и 8.

# 1 Введение

Накопленное знание о функционировании белорусских предприятий является неполным. Мы не знаем: насколько белорусские предприятия эффективны, какая доля экономики принадлежит государству, чем государственные предприятия отличаются от частных, как распределены труд, капитал и материалы между предприятиями, как возникновение, эволюция и уход предприятий с рынка влиял на экономику? Данная работа является попыткой поиска ответов на эти вопросы при помощи анализа деятельности открытых акционерных обществ (ОАО).

Работа основана на информации, полученной из базы данных "[Итоги деятельности ОАО](#)". Описание содержания базы данных находится в Приложении А.

В 2006 году в анализируемых ОАО работало 14% занятого населения, впрочем в 2015 году величина данного показателя выросла до 20%.

Таблица 1: ОАО в белорусской экономике

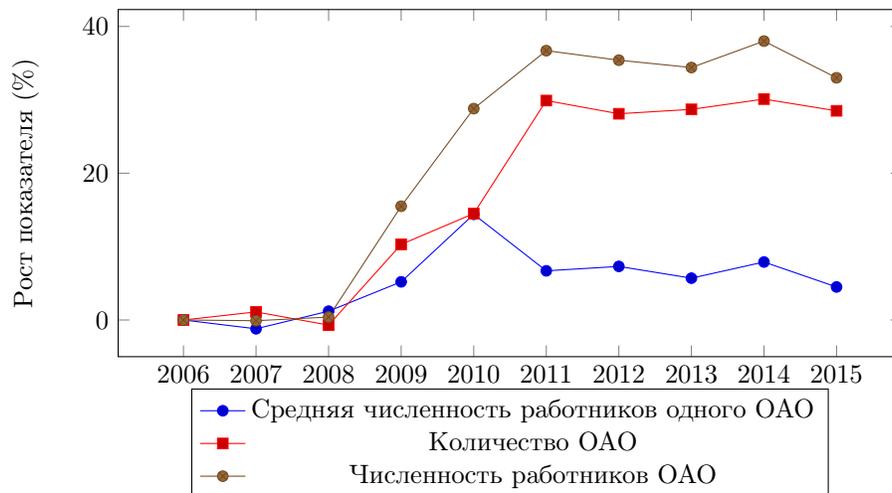
Год	Количество предприятий	Численность работников	Доля в занятости (%)
2006	1664	640234	14
2007	1682	639480	14
2008	1652	643100	14
2009	1845	747547	16
2010	1923	854118	18
2011	2245	923683	20
2012	2204	911814	20
2013	2217	903278	20
2014	2248	936283	21
2015	2212	890501	20

Занятость в ОАО возрасла как по причине роста количества ОАО, так и благодаря увеличению средней численности работников одного ОАО. Однако, основным фактором роста численности работников является рост количества ОАО.<sup>1</sup>

---

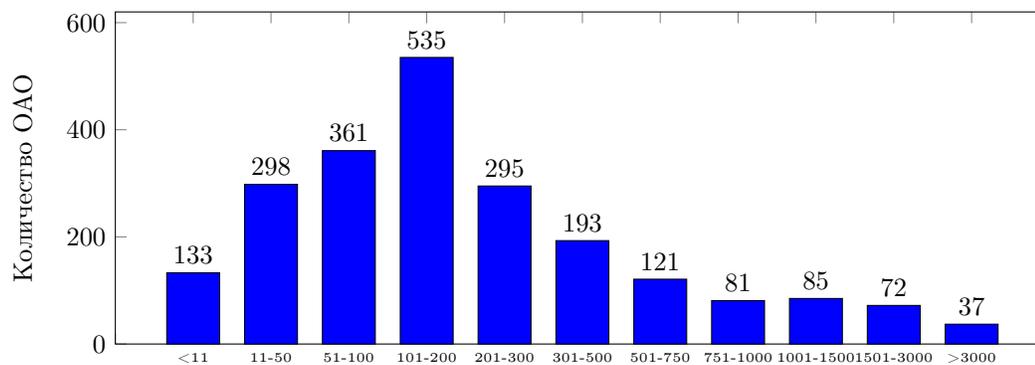
<sup>1</sup>"Рост показателя" на рисунке 1 рассчитан по формуле:  $100 \times \ln\left(\frac{x_t}{x_{2006}}\right)$

Рис. 1: Декомпозиция роста численности работников ОАО



В 2015 году численность работников в более чем 60% ОАО не превышала 200 человек, в 5% ОАО численность работников была выше 1000 человек.

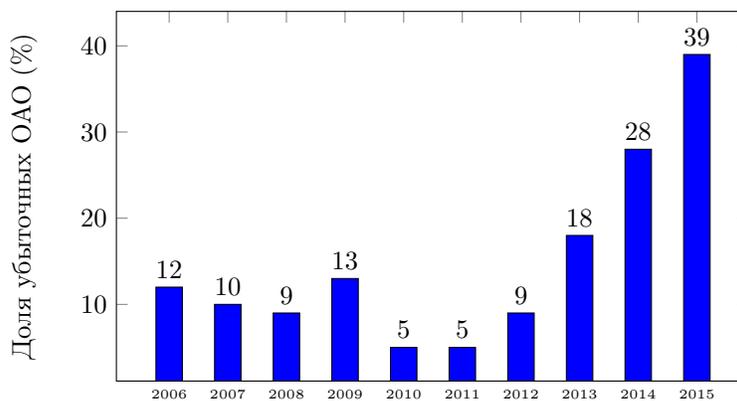
Рис. 2: Распределение ОАО по численности работников в 2015 году



## 2 Прибыльность

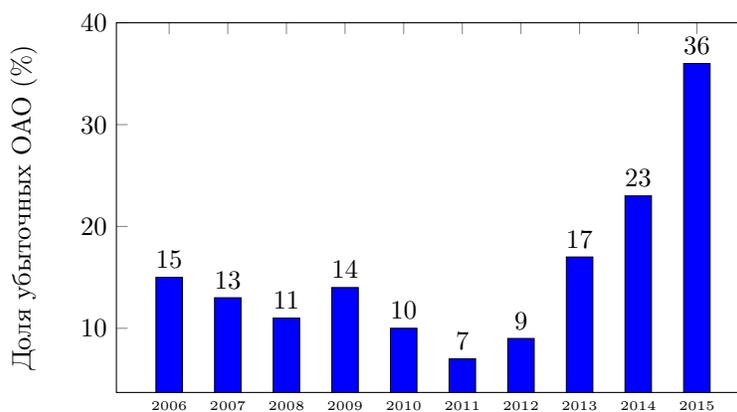
В 2015 году 39% от всей численности работников ОАО работали в убыточных ОАО. В 2010 и 2011 годах данный показатель равнялся 5%.

Рис. 3: Доля убыточных ОАО в структуре занятости ОАО



В 2007, 2008, 2010 годах удельный вес прибыльных ОАО повышался. Начиная с 2012 года рос удельный вес убыточных ОАО.

Рис. 4: Доля убыточных ОАО в общем количестве ОАО



### 3 География

[Emitent.info](#) предоставляет информацию о географическом расположении ОАО. Нет данных о расположении 3-ех предприятий с совокупной занятостью равной 742 человека.

Регионы республики Беларусь различаются по количеству, размеру и прибыльности ОАО. Наибольшее количество ОАО находится в Минской области и составляет 19% от общего количества. В Витебской области 57% ОАО являлись убыточными в 2015 году, в то время как только 26% ОАО были убыточными в Могилевской области.

Таблица 2: Количество ОАО в областях в 2015 году

Регион Беларуси	Количество ОАО	Доля (%)	Доля убыточных ОАО (%)
Брестская	331	15	35
Витебская	299	14	57
Гомельская	331	15	27
Гродненская	194	9	36
Минск	376	17	27
Минская	420	19	44
Могилевская	258	12	26

Город Минск имеет наибольшую численность работников ОАО. Более того, в Минске только 33% сотрудников ОАО работают в убыточных ОАО, в то время как в Витебской области – 47%.

Таблица 3: Численность работников ОАО в областях в 2015 году

Регион Беларуси	Численность работников	Доля (%)	Доля убыточных ОАО (%)
Брестская	104902	12	34
Витебская	101606	11	47
Гомельская	144694	16	44
Гродненская	94766	11	45
Минск	193627	22	33
Минская	147526	17	41
Могилевская	102638	12	35

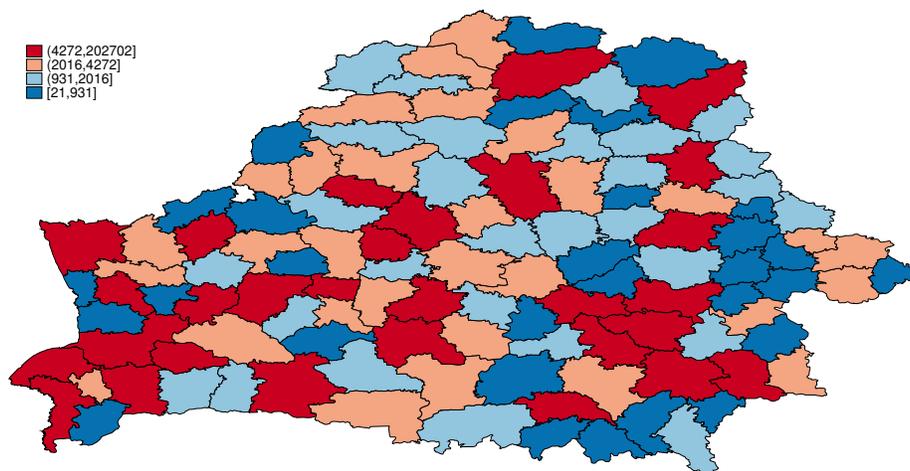
Средняя численность работников одного ОАО в городе Минске превышает значение данного показателя в других регионах. Кроме того, в 4 из 7 регионов размер убыточного ОАО превышает размер прибыльного ОАО.

Таблица 4: Средние размеры ОАО в областях

Регион Беларуси	Средняя численность работников в ОАО	Средняя численность работников в убыточном ОАО
Брестская	317	309
Витебская	340	283
Гомельская	437	717
Гродненская	488	610
Минск	515	636
Минская	351	327
Могилевская	398	530

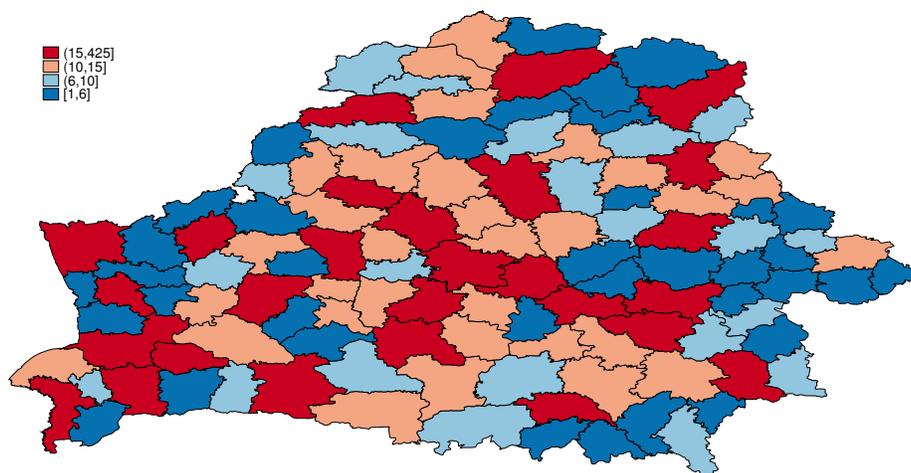
Большинство районов с самой большой численностью работников ОАО расположены в южной части Беларуси.

Рис. 5: Численность работников ОАО в районах Беларуси в 2015 году



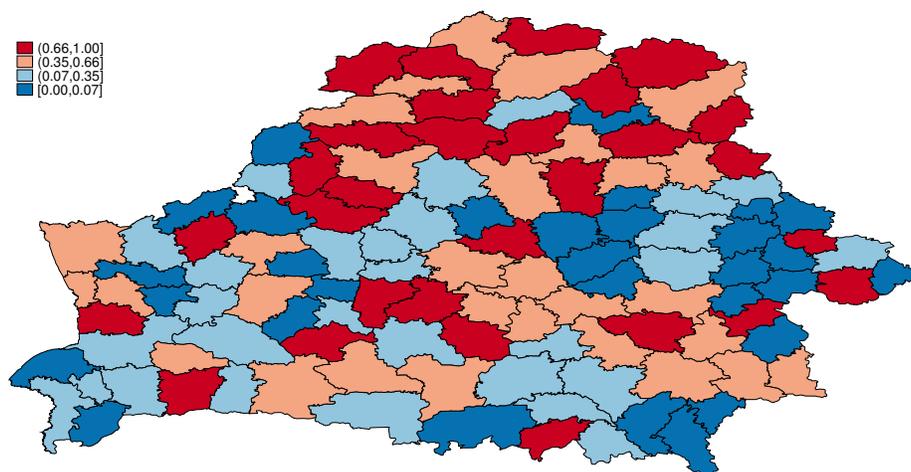
Из 29 районов, входящих в четверть самых крупных по численности работников ОАО, 24 принадлежат четверти самых крупных по количеству ОАО.

Рис. 6: Количество ОАО в районах Беларуси в 2015 году



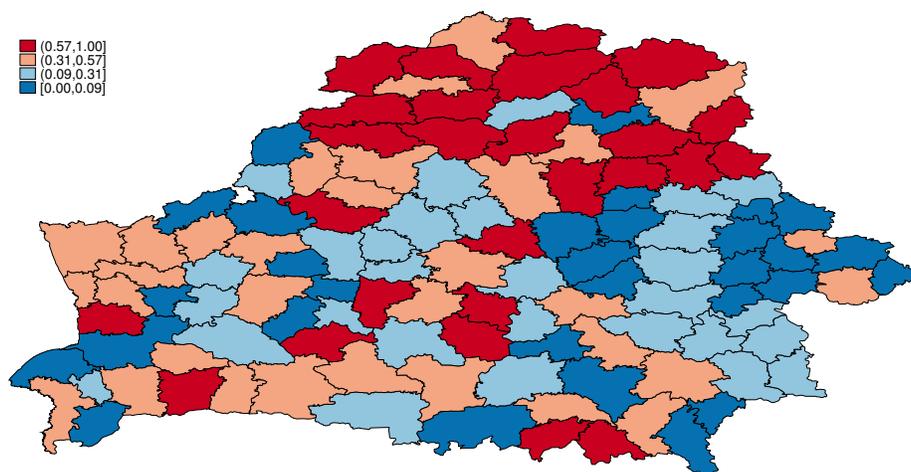
Большинство районов с самым высоким уровнем убыточности ОАО находятся в Витебской области.

Рис. 7: Доля убыточных ОАО в занятости ОАО в районах в 2015 году



В Могилевской области нет районов, в которых доля убыточных ОАО в общем количестве ОАО превышает 57%.

Рис. 8: Доля убыточных ОАО в количестве ОАО в районах в 2015 году



## 4 Вид экономической деятельности

Информация о классификации по виду экономической деятельности в 2015 году представлена для 88% предприятий в базе данных. Занятость на данных предприятиях составляет 87% от совокупной занятости анализируемых ОАО.

Деятельность 62% ОАО сконцентрирована в обрабатывающей промышленности, строительстве и сельском хозяйстве, охоте и лесном хозяйстве<sup>2</sup>.

Таблица 5: Доля в занятости сектора, представленная в базе данных

Вид экономической деятельности	Доля в секторе (%)
Горнодобывающая промышленность	73
Обрабатывающая промышленность	46
Строительство	33
Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство	27
Рыболовство, рыбоводство	24
Транспорт и связь	11
Торговля; ремонт	6
Операции с недвижимым имуществом	6

Наибольшие доли убыточных ОАО находятся в обрабатывающей промышленности и в сельском хозяйстве, охоте и лесном хозяйстве.

Таблица 6: Доля убыточных ОАО

Вид экономической деятельности	Доля убыточных ОАО (%)
Горнодобывающая промышленность	39
Обрабатывающая промышленность	44
Строительство	28
Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство	42
Рыболовство, рыбоводство	33
Транспорт и связь	27
Торговля; ремонт	20
Операции с недвижимым имуществом	27

<sup>2</sup>Более подробная информация о количестве предприятий и численности работников в секторах представлена в Приложении Б.

Наибольшие доли убыточных ОАО по численности работников находятся в горнодобывающей и обрабатывающей промышленности.

Таблица 7: Доля убыточных предприятий по численности работников

Вид экономической деятельности	Доля убыточных ОАО (%)
Горнодобывающая промышленность	54
Обрабатывающая промышленность	46
Строительство	22
Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство	44
Рыболовство, рыбоводство	45
Транспорт и связь	33
Торговля; ремонт	16
Операции с недвижимым имуществом	28

#### 4.1 Обрабатывающая промышленность

В базе данных наиболее полно представлено производство транспортных средств, производство пищевых продуктов, включая напитки, и табака, а также химическое производство.

Таблица 8: Доля в занятости сектора, представленная в базе данных

Вид экономической деятельности	Доля в секторе (%)
Производство транспортных средств и оборудования	80
Производство пищевых продуктов, включая напитки, и табака	66
Химическое производство	65
Производство машин и оборудования	53
Производство прочих неметаллических минеральных продуктов	53
Металлургическое производство и производство готовых металлургических изделий	51
Производство кокса, нефтепродуктов и ядерных материалов	42
Производство электрооборудования, электронного и оптического оборудования	37
Производство резиновых и пластмассовых изделий	32
Текстильное и швейное производство	27
Производство кожи, изделий из кожи и производство обуви	24
Прочие отрасли промышленности	18
Целлюлозно-бумажное производство. Издательская деятельность	16
Обработка древесины и производство изделий из дерева	16

Наибольшие доли убыточных ОАО находятся в текстильном и швейном производстве, в производстве прочих неметаллических минеральных продуктов, а также в целлюлозно-бумажном производстве и издательской деятельности.

Таблица 9: Доля убыточных ОАО в секторах

Вид экономической деятельности	Доля убыточных ОАО (%)
Производство транспортных средств и оборудования	47
Производство пищевых продуктов, включая напитки, и табака	35
Химическое производство	21
Производство машин и оборудования	18
Производство прочих неметаллических минеральных продуктов	68
Металлургическое производство и производство готовых металлургических изделий	0
Производство кокса, нефтепродуктов и ядерных материалов	1
Производство электрооборудования, электронного и оптического оборудования	9
Производство резиновых и пластмассовых изделий	58
Текстильное и швейное производство	84
Производство кожи, изделий из кожи и производство обуви	58
Прочие отрасли промышленности	32
Целлюлозно-бумажное производство. Издательская деятельность	68
Обработка древесины и производство изделий из дерева	17

## 5 Собственность

Для определения доли государства в ОАО я использовал информацию, предоставленную на сайте [emitent.info](http://emitent.info).

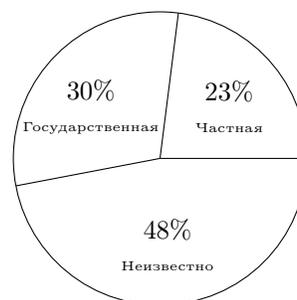
В 2015 году доля государственных ОАО составляет 76% в численности работников ОАО, доля государства в акционерном капитале которых известна (70% в занятости ОАО).

Рис. 9: Доля государственных и частных ОАО в 2015 году

(а) по численности работников

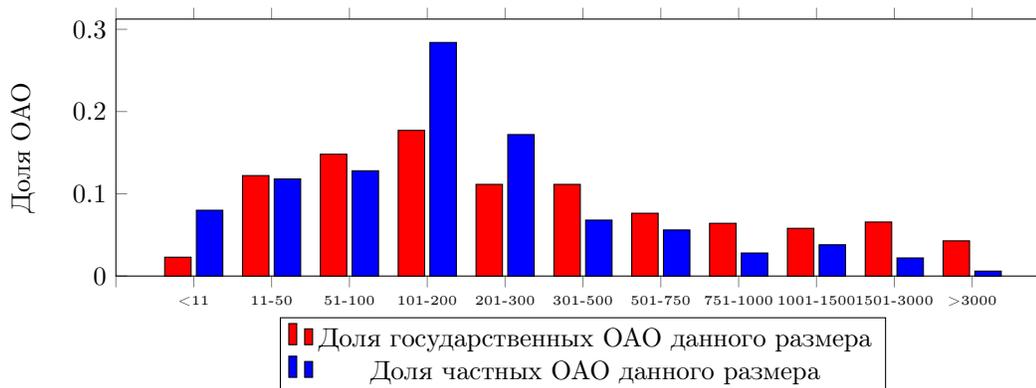


(б) по количеству ОАО



Средняя численность работников в государственном ОАО составляет 718 человек, в частном – 298. 46% частных ОАО имеют от 101 до 300 работников, однако только 29% государственных ОАО имеют такой размер.

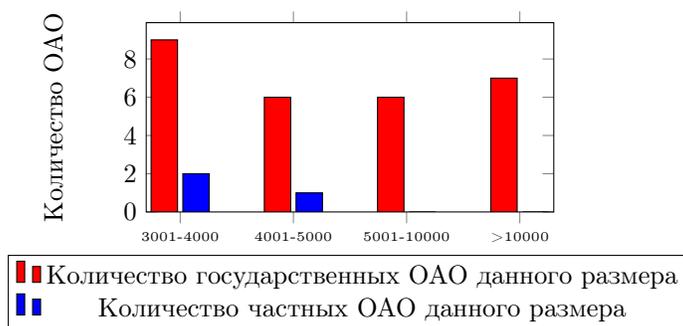
Рис. 10: Распределение государственных и частных ОАО по численности работников в 2015 году



Частных предприятий с численностью работников выше 5000 нет в под-

множестве ОАО с известной долей государства в акционерном капитале.

Рис. 11: Количество государственных и частных ОАО большого размера в 2015 году



Доля убыточных ОАО составляет 36% среди частных и 38% среди государственных.

Таблица 10: Количество убыточных ОАО в 2015 году

Собственность предприятия	Количество убыточных ОАО	Доля в количестве ОАО (%)
Частная	178	36
Государственная	252	38
Нет информации	368	35

40% сотрудников государственных и 30% сотрудников частных ОАО работают в убыточных ОАО.

Таблица 11: Численность работников убыточных ОАО в 2015 году

Собственность предприятия	Численность работников убыточных ОАО	Доля в численности работников (%)
Частная	44737	30
Государственная	187170	40
Нет информации	118238	44

## 6 Самые большие ОАО

В 2015 году 11% работников ОАО были заняты в 7 самых больших ОАО.

Таблица 12: Самые большие ОАО в 2015 году

Название ОАО	Численность работников	Прибыльность (%)
МАЗ	17535	-16
МТЗ	16994	-9
Беларуськалий	16906	37
БМЗ	11183	-16
Нафган	10730	0
Белшина	10552	0
БелАЗ	10059	1

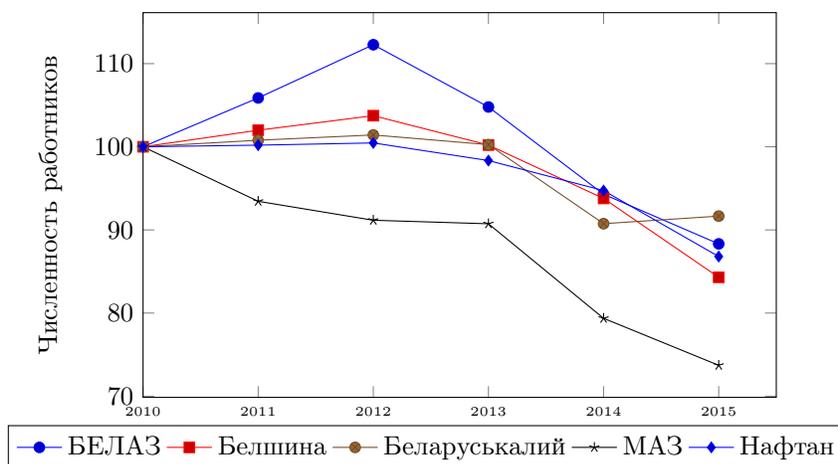
В 2015 году численность работников МТЗ и Белшины уменьшилась на 10%, численность работников БМЗ и Беларуськалия увеличилась.

Таблица 13: Изменение численности работников самых больших ОАО с 2014 по 2015 год

Название ОАО	Изменение численности работников (человек)	Изменение численности работников (%)
МАЗ	- 1344	- 7
МТЗ	- 1846	- 10
Беларуськалий	+ 168	+ 1
БМЗ	+ 195	+ 2
Нафган	- 981	- 8
Белшина	- 1187	- 10
БелАЗ	- 680	- 6
Итого	- 5675	- 6

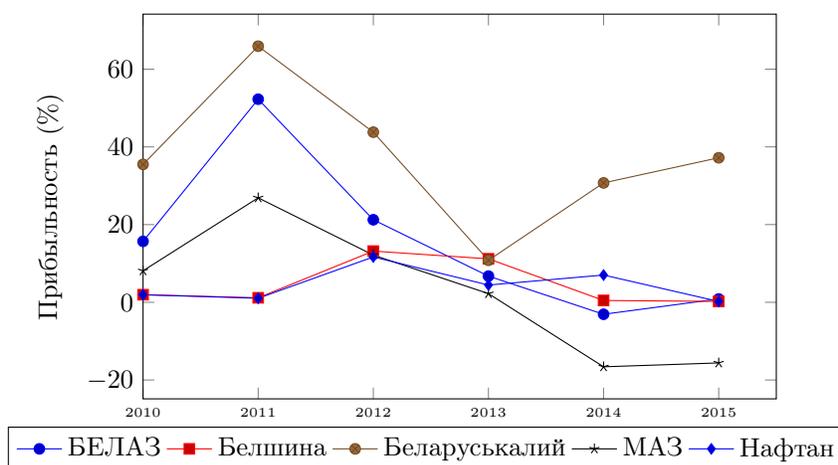
В период с 2010 по 2015 год занятость упала на всех анализируемых предприятиях.<sup>3</sup> Наибольшее уменьшение численности работников было в ОАО МАЗ.

Рис. 12: Изменение численности работников самых больших ОАО



Беларуськалий было наиболее прибыльным из анализируемых ОАО с 2010 по 2015 год. В 2013-2015 годах самая низкая прибыльность из анализируемых предприятий была в ОАО МАЗ.

Рис. 13: Прибыльность самых больших ОАО



<sup>3</sup> Данные о МТЗ есть только за 2014 и 2015 годы, о БМЗ – за период с 2012 по 2015 год.

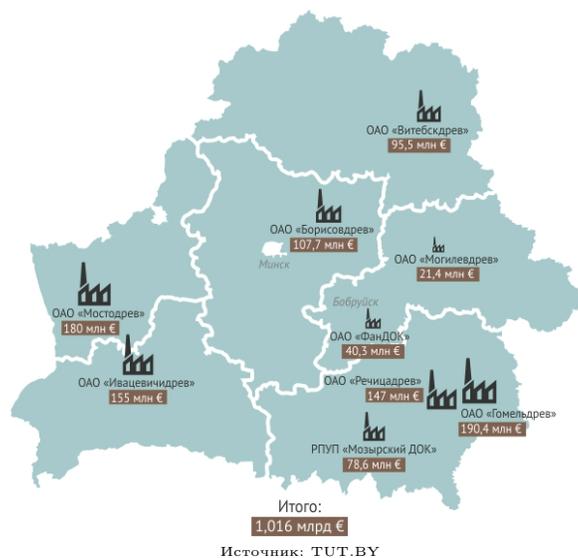
## 7 Поддержка деревообработки

Указ Президента Республики Беларусь от 18.10.2007 N 529 "О некоторых мерах по развитию деревообрабатывающей промышленности" содержит следующий текст:

Осуществить в 2007 - 2018 годах создание (строительство), техническое переоснащение, модернизацию и реконструкцию производств открытых акционерных обществ Борисовдрев, Витебскдрев, Гомельдрев, Ивацевичдрев, Мостовдрев, Речицадрев, ФанДОК, Могилевдрев и республиканского производственного унитарного предприятия Мозырский деревообрабатывающий комбинат, определив их базовыми организациями, производящими продукцию деревообработки.

Цифры, представленные на рисунке 14, отражают нижнюю границу объема субсидий.

Рис. 14: Объем субсидий предприятиям деревообработки



### 7.1 Почему деревообработка

Поддержка деревообрабатывающих предприятий преследовала цели импортозамещения, диверсификации и увеличения добавленной стоимости экс-

порта.

Деревообработка может функционировать на белорусском сырье (38.6 % площади Беларуси было покрыто лесами в 2011 году). Таким образом, перемещение ресурсов в деревообработку из секторов, импортирующих сырье и материалы, могло способствовать импортозамещению.

Субсидирование деревообработки могло способствовать диверсификации экспорта. Россия – основной торговый партнер Беларуси – является самой богатой лесными ресурсами страной в мире, в то время как, например, в Польше только 28.8% площади было покрыто лесами в 2011 году.

Повышение эффективности деревообработки могло повысить добавленную стоимость экспорта.

## 7.2 Чем ОАО, получившие субсидии, отличались от остальных

В соответствии с классификацией по виду экономической деятельности ОАО, получившие субсидии, принадлежали к отраслям "Обработка древесины и производство изделий из дерева и пробки, кроме мебели. Производство изделий из соломки и плетенки" или "Производство мебели и прочей продукции, не включенной в другие группировки" (отрасли 20 и 36 в ОКЭД).

Каждое из 8 ОАО, получивших государственную поддержку, являлось одним из 10 самых больших ОАО по численности работников в отраслях 20 и 36 в совокупности.

Таблица 14: Средние показатели деревообрабатывающих ОАО в 2007 году

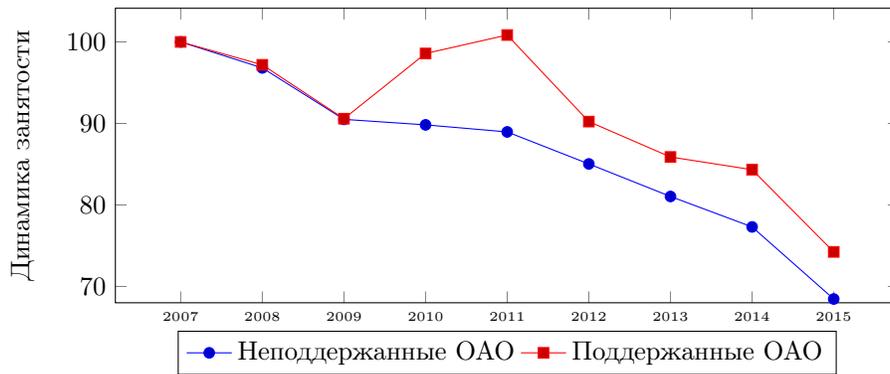
Характеристика ОАО	Численность работников	Прибыльность (%)
Поддержанные ОАО	1773	-2.2
Неподдержанные ОАО	268	-1.5

## 7.3 Отличия после получения субсидий

Динамика численности работников поддержанных и неподдержанных ОАО значительно отличалась в 2010 году.<sup>4</sup>

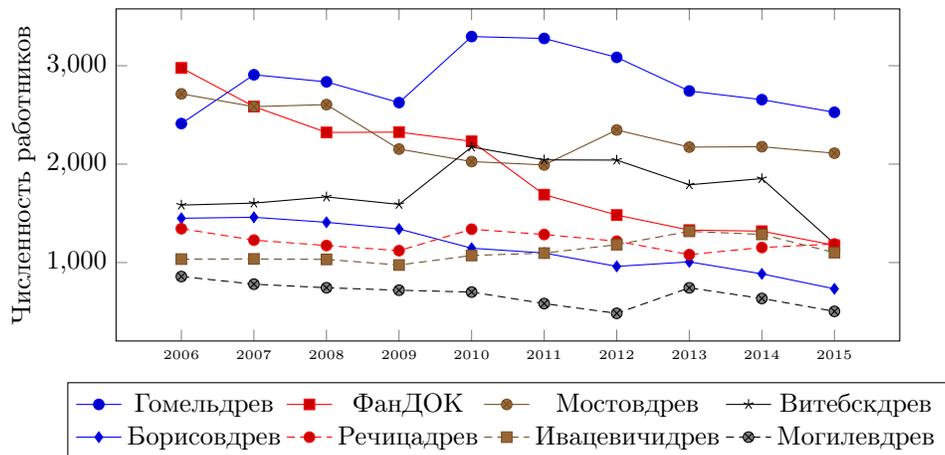
<sup>4</sup>Значение показателя для неподдержанных ОАО на рисунках 15 и 17 рассчитано на основании только тех ОАО, данные о деятельности которых есть за все годы.

Рис. 15: Динамика численности работников поддержанных и неподдержанных ОАО деревообработки



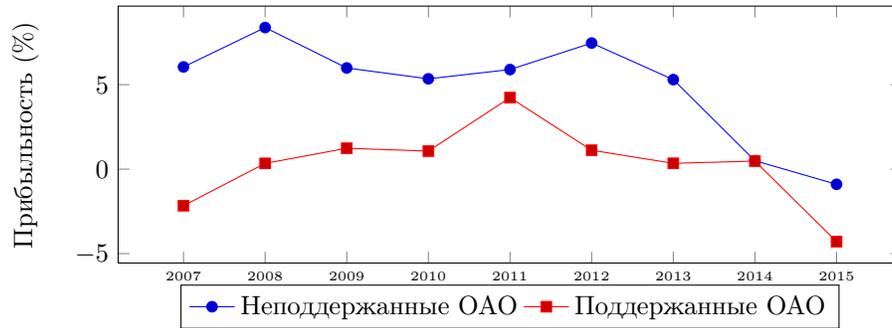
Увеличение занятости поддержанных ОАО в 2010 году объясняется значительным увеличением численности работников в ОАО Гомельдрев и ОАО Витебскдрев.

Рис. 16: Численность работников поддержанных ОАО



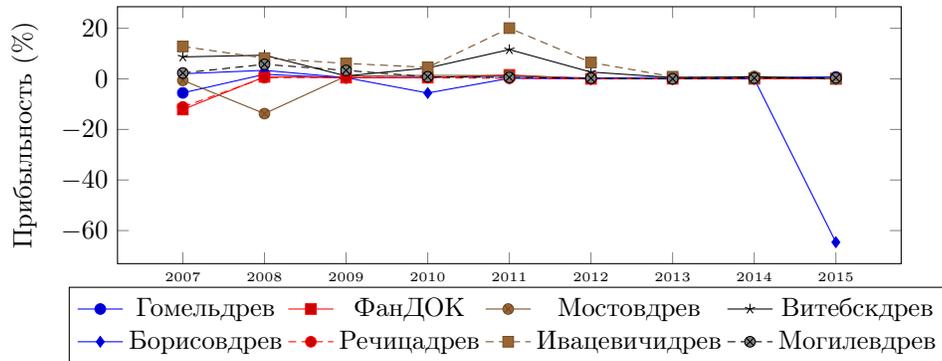
Прибыльность неподдержанных ОАО была выше прибыльности поддержанных ОАО в период с 2007 по 2015 год.

Рис. 17: Прибыльность поддержанных и неподдержанных ОАО деревообработки



В 2013 и 2014 годах все поддержанные ОАО имели прибыльность близкую к нулю, в 2015 году 7 предприятий из 8 имели прибыльность близкую к точке безубыточности.

Рис. 18: Прибыльность поддержанных ОАО



## А Данные

База данных "Итоги деятельности ОАО" отражает показатели деятельности белорусских ОАО с 2006 года. Данные за 2006 и 2007 годы представлены только в годовом выражении, данные за 2008 и последующие годы доступны как в годовом, так и в квартальном выражении.

В базе данных отсутствует информация о деятельности банков.

За 1 квартал 2016 года<sup>5</sup> представлена информация о следующих показателях деятельности ОАО:

1. учетный номер налогоплательщика;
2. наименование;
3. ОКОНХ (общесоюзный классификатор отраслей народного хозяйства);
4. наименование ОКОНХ;
5. ОКЭД (общегосударственный классификатор видов экономической деятельности);
6. наименование ОКЭД;
7. выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг, млн. руб.;
8. себестоимость реал.продукции, товаров, работ, услуг, управленческие расходы; расходы на реализацию, млн. руб.;
9. прибыль (убыток) до налогообложения, всего, млн. руб.:
  - в том числе: прибыль (убыток) от реализации продукции, товаров, работ, услуг, млн. руб.;
  - в том числе: прочие доходы и расходы по текущей деятельности, млн. руб.;
  - в том числе: прибыль (убыток) от инвестиционной, финансовой и иной деятельности, млн. руб.
10. налог на прибыль; изменение отложенных налоговых активов; изменение отложенных налоговых обязательств; прочие налоги и сборы, исчисляемые из прибыли (дохода), млн. руб.;

---

<sup>5</sup>Набор показателей в базе данных отличается в зависимости от периода.

11. чистая прибыль, млн. руб.;
12. нераспределенная прибыль (непокрытый убыток), млн. руб.;
13. количество акционеров, всего:
  - в том числе: юридических лиц;
  - в том числе физических лиц.
14. начислено на выплату дивидендов в данном отчетном периоде, млн. руб.;
15. дивиденды, приходящиеся на одну акцию (включая налоги), руб.;
16. долгосрочная дебиторская задолженность, млн. руб.;
17. долгосрочные обязательства, млн. руб.;
18. среднесписочная численность работающих;
19. кол-во акций;
20. номинальная стоимость, руб.

## В Подробная информация о количестве ОАО и численности работников по виду экономи- ческой деятельности

Вид экономической деятельности	Количество предприятий	Численность работников
Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство	518	117035
Рыболовство, рыбоводство	6	458
Горнодобывающая промышленность	28	10944
Обрабатывающая промышленность	610	424271
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	5	950
Строительство	235	114098
Торговля; ремонт	210	38850
Гостиницы и рестораны	25	2827
Транспорт и связь	88	35203
Финансовая деятельность	16	1125
Операции с недвижимым имуществом	160	19632
Государственное управление	0	0
Образование	1	95
Здравоохранение	6	2001
Предоставление коммунальных, социальных и персональных услуг	31	2906
Деятельность частных домашних хозяйств	0	0
Деятельность экстерриториальных организаций	4	8274
Нет информации по ОКЭД	269	111832